

Projektvorbereitung - Firmenseminar

Stand 08/2009

- Beratungsangebote für Projektmanagement und Coaching gibt es zuhauf.
- Der Aufwand dafür ist beträchtlich.
- In der Startphase eines Projektes lassen sich mit 1% des Aufwandes 50% des Erfolges bestimmen.

Rekordverdächtiges Aufwand/Nutzen-Verhältnis!

Die Projektvorbereitung formt die Mehrzahl der Projekte und deren Resultate mit Abstand am stärksten. In der Praxis wird die Chance der Gestaltung in der Startphase aber sehr häufig verpasst! Mittels einfacher Ansätze lassen sich Kapitalfehler in Projekten einfach vermeiden.

Im unserem Seminar lernen Sie, das Potential der Projektvorbereitung auszuschöpfen. Wir vermitteln Ihnen ein Set an einfachen Methoden, Vorlagen und Checklisten, die Sie in der Praxis effektiv und unmittelbar umsetzen können.

Seminarziele

- Sie erkennen die enorme Bedeutung der Phase Projektvorbereitung.
- Sie machen künftig Methoden der Projektvorbereitung zum Standard-Werkzeug in ihren Projekten.

Methodik

- Referate und Lerngespräche
- Kurze, intensive Gruppenarbeiten
- Diskussionen, Erfahrungsaustausch
- Praxistipps und Anleitung zur Praxisumsetzung

Teilnehmer

Sie sind Leiterin oder Leiter von Projekten oder Teilprojekten oder für diese Funktion vorgesehen.

Inhalt

Einführung ins Projektmanagement	Mittels einiger weniger Grundlagen eine «Helikoptersicht» gewinnen.
Projektstart	Von der Idee zum Projektauftrag...
Projektabgrenzung	Das Motto: «Hilf dem Auftraggeber, die eigentlichen Bedürfnisse zu erkennen». Diese können sich deutlich von den anfangs geäußerten Vorstellungen unterscheiden!
Start-Brainstorming	Das Start-Brainstorming, ein einfaches und äusserst effektives Instrument in der Phase der Projektvorbereitung, wird vermittelt.
Organisation des Wissens („Gebot 0“)	Es gibt mehr Wissen auf dieser Welt, als sich der Projektleiter vorstellen kann... Niemand kann und will es sich heute noch leisten, das Rad neu zu erfinden.

Klärungsprozess mit dem Auftraggeber

Die Verarbeitung des Start-Brainstormings hat Fragen und Vorschläge für das Gespräch mit dem Auftraggeber hervor gebracht. Die zentralen Eckpunkte und Rahmenbedingungen für die weitere Arbeit, insbesondere für die erste Projektplanung, sollen festgelegt werden.

Projektdefinition und Projektauftrag

Die Klärung der Ausgangslage, der Rahmenbedingungen und der Projektabgrenzung führt zur ersten Projektdefinition, der groben Umschreibung des Projektgegenstandes und der übergeordneten Ziele. Die Basis für den Projektantrag/-auftrag steht.

Projektstrukturierung

Das Projekt mit Hilfe der «Weg-Resultat-Matrix» in übersichtliche Teilprojekte/Arbeitspakete zerlegen - oder die Antwort auf die Frage: «Was trage ich denn in meine Projektplanung ein?»

CAPM - Computergestütztes Projektmanagement

Was Software im Projektmanagement alles kann - und was nicht ...

Dauer

1 Tag
09:00-12:00/13:00-17:00 Uhr oder nach Absprache.

Ort

Ganz nach Ihren Wünschen: In Ihrem Unternehmen oder an einem Veranstaltungsort Ihrer Wahl.

Schulungsraum und Infrastruktur werden vom Kunden organisiert und bereitgestellt.

Kosten

Gemäss Preisliste Dienstleistungen.

Kursmaterial

Im Preis inbegriffen ist das Kursmaterial. Den Teilnehmern wird das Fachbuch von Heinz Scheuring «Der www-Schlüssel zum Projektmanagement» abgegeben. Ausserdem erhalten Sie eine CD mit vielen wertvollen Vorlagen und Checklisten.

Termine

nach Vereinbarung

Zertifikat

Auf Wunsch wird den Teilnehmern ein Zertifikat abgegeben

Referenten-Porträt

Toni Schnydrig



- Diplomierter Ingenieur HTL
- Eidgenössischer Fachausweis Informatik Projektleiter
- Mehrjährige Praxiserfahrung als Abteilungsleiter Informatik und Projektleiter
- Didaktisches Zertifikat Erwachsenenbildung SVEB-1
- Lehrbeauftragter Projektmanagement bei Bildungsinstituten