

Teil des Projektes der im PSP nicht weiter aufgegliedert wird und auf einer beliebigen Gliederungsebene liegen kann

Arbeitspakete dienen der Beschreibung der Arbeiten (z.B. Durchführung von Erhebungen) Zweck

Wann (Zeitlich)
In welcher Menge (Kapazität)
Zu welchen Kosten (Finanzen)
Arbeitspakete werden wie folgt den Ressourcen zugewiesen

Arbeitspaketstruktur
Arbeitspakettitel und Nummer
Verantwortliche Stelle / Person
Geplanter Start- und Endtermin
Ergebnisvoraussetzungen
Beschreibung der Vorgänge

Arbeitspakete

Projektstrukturierung
Die zentrale Aufgabe der zielgerichteten Projektplanung, -steuerung und -kontrolle ist die sach-, termin-, aufwand- und kostengerechte Abwicklung des Projektes. Dazu muss das Projekt in überschaubare und modulare Stücke gegliedert werden. Diese Gliederung ist neben dem Erstellen des Projektauftrages und der Zieldefinition eine der wichtigsten Start-Aufgaben des Projektleiters.

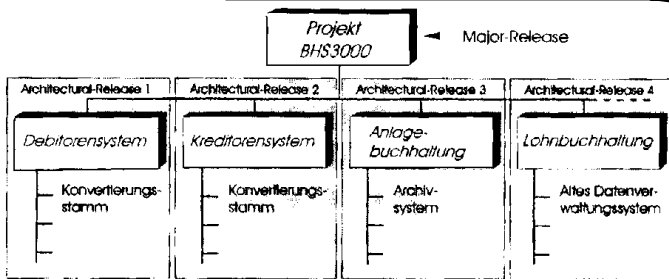
Projektstrukturierung

Strukturpläne

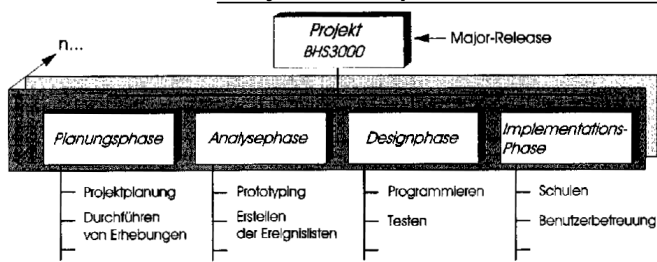
- Projektstrukturplan
 - Zweck: Übersicht über das Projekt schaffen, Bildung von Teilprojekten
 - Voraussetzung: Genaue Definition der Projektziele, Situationsanalyse des IST-Systems
- Produktstrukturplan: Technische Gliederung des zu entwickelnden Produktes in seine Produktteile
- Kostenstrukturplan: Hierarchische Darstellung der in einem Projekt anfallenden Kostenarten (Konten)

Projektstrukturplan PSP

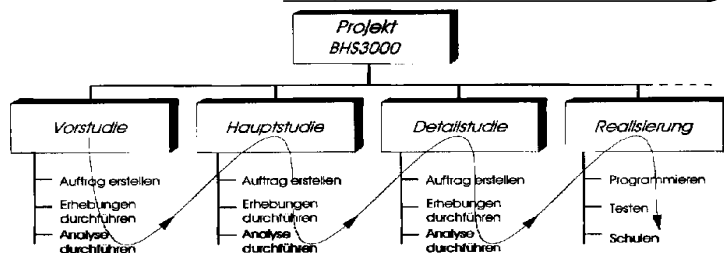
Projektstrukturplan objektorientiert



Projektstrukturplan funktionsorientiert



Projektstrukturplan ablauforientiert



Strukturierung

- 1. Stufe: Projektname oder -bezeichnung
- 2. Stufe: Unter- oder Teilsystem (Teilprojekte)
- 3. Stufe: Arbeitspakete

Strukturformen

- Objektorientierter Projektstrukturplan: Ausrichtung der Aufgabenpakete nach Bestandteilen des Systems (Bsp. Debitorensystem, Kreditorensystem)
 - Funktionsorientierter Projektstrukturplan: Gliederung der Arbeitspakete nach Entwicklungsfunktionen (Bsp. Planungsphase, Analysephase)
 - Ablauforientierter Projektstrukturplan: Arbeitspakete für die Produkterstellung in der zeitlich-logischen Reihenfolge ihrer Folgebeziehungen (Bsp. Vorstudie, Hauptstudie, Detailstudie)
- Wahl der Strukturform wird bestimmt durch deren Zweckmäßigkeit und die Zielsetzung des Projektes. In der Praxis existieren viele Mischformen

Funktionelles PM