

Massnahmen

• **Projektbeschleunigende Massnahmen (Zeit)**

Ursache/Problem:	Massnahme:
Leistungshemmende Sachmittel ("Engpässe")	- Technischen Stand der Sachmittel optimieren - Schichtbetrieb einführen

• **Qualitätssteigernde Massnahmen**

Ursache/Problem:	Massnahme:
Es existiert keine vollständige Kontrolle, was bei der Funktionalität immer wieder ersichtlich wird.	- Vater-/Sohn-Prinzip einführen, so dass jedes produzierte Produkt geprüft wird

Unterschiedliche Arbeitsweisen = lange Einarbeitungszeit	- Entwicklungskonventionen festlegen und diese durch Schulung ins Team integrieren - Prüfchecklisten einsetzen
--	---

• **Leistungssteigernde Massnahmen (Quantität)**

Ursache/Problem:	Massnahme:
Sinkende Motivation der Mitarbeiter	- Jeder Mitarbeiter erhält eine persönliche Planung - Team-Zielvereinbarungssitzungen durchführen
Gleiche Aufgaben wurden unterschiedlich gelöst	- Einführen von Ergebnisrichtlinien - Ein "Hochstellregallager" für Reuse-Ansatz einrichten

• **Kostensenkende Massnahmen**

Ursache/Problem:	Massnahme:
Es wurden zusätzliche Anforderungen realisiert	- Budgeterhöhungsantrag erstellen - Qualitätslimit senken
Es wurde vermehrt Überzeit gearbeitet (+ 50 %)	- Kostenplanung erstellen - Einsatzplan pro Mitarbeiter mit Leistungsvorgaben erstellen

1. Ausarbeiten von Konsequenzen für das Projekt
2. Suchen von möglichen Alternativen
3. Lösungsvorschläge ausarbeiten
4. Bericht an Gremien Auftraggeber
5. Bericht von Gremien Auftraggeber raschmöglichst bewilligen lassen
6. Projektplanung anpassen

Vorgehen bei Abweichung einer Projektphase oder Zieländerung

Projektsteuerung

