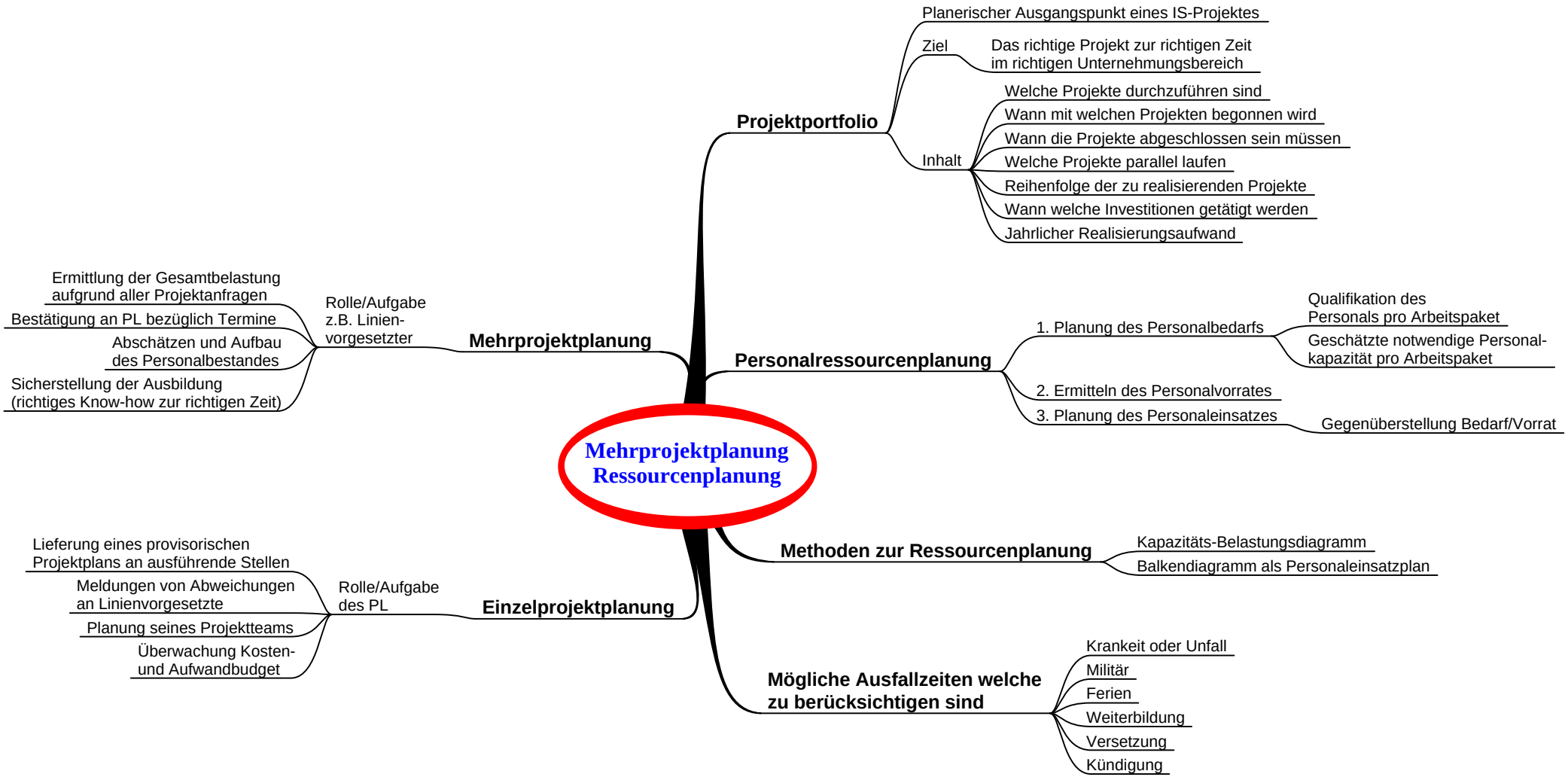
Mehrprojektplanung
Ressourcenplanung
Projektportfolio
Planerischer Ausgangspunkt eines IS-Projektes
Ziel
Das richtige Projekt zur richtigen Zeit im richtigen Unternehmungsbereich
Inhalt
Welche Projekte durchzuführen sind
Wann mit welchen Projekten begonnen wird
Wann die Projekte abgeschlossen sein müssen
Welche Projekte parallel laufen
Reihenfolge der zu realisierenden Projekte
Wann welche Investitionen getätigt werden
Jahrlicher Realisierungsaufwand
Personalressourcenplanung
1. Planung des Personalbedarfs
Qualifikation des Personals pro Arbeitspaket
Geschätzte notwendige Personal-kapazität pro Arbeitspaket
2. Ermitteln des Personalvorrates
3. Planung des Personaleinsatzes
Gegenüberstellung Bedarf/Vorrat
Methoden zur Ressourcenplanung
Kapazitäts-Belastungsdiagramm
Balkendiagramm als Personaleinsatzplan
Mögliche Ausfallzeiten welche zu berücksichtigen sind
Krankeit oder Unfall
Militär
Ferien
Weiterbildung
Versetzung
Kündigung
Mehrprojektplanung
Rolle/Aufgabe z.B. Linien-vorgesetzter
Ermittlung der Gesamtbelastung aufgrund aller Projektanfragen
Bestätigung an PL bezüglich Termine
Abschätzen und Aufbau des Personalbestandes
Sicherstellung der Ausbildung (richtiges Know-how zur richtigen Zeit)
Einzelprojektplanung
Rolle/Aufgabe des PL
Lieferung eines provisorischen Projektplans an ausführende Stellen
Meldungen von Abweichungen an Linienvorgesetzte
Planung seines Projektteams
Überwachung Kosten- und Aufwandbudget