

Beschaffung Informatikmittel Auswahlverfahren

Beschaffungsprozess im Projekt

- Möglichkeiten
 - Direkt nach Vorstudie
 - Parallel zur Konzeptphase
 - Direkt nach Konzeptphase
- Wichtig
 - Beschaffung muss situativ in Projekt eingebunden werden

Beschaffung im WISS-Projektleitermodell

SVD-Methodik

Grundsätzlich

- Methodisch gestütztes Vorgehen notwendig (projektorientierte Problembewältigung)
- Beschaffungsprozess innerhalb von Informatik-Projekten als Teilprojekt führen => Transparenz für Entscheidungsinstanzen

Eindimensionales Verfahren

- Stützen sich in der Entscheidungsfindung ausschliesslich auf eine Gruppe von gleichartigen Bewertungskriterien z.B. nur Kosten oder nur Leistung
 - Statische
 - Kostenvergleichsrechnung
 - Amortisationsrechnung
 - Rentabilitätsrechnung
 - Dynamische
 - Kapitalwertmethode
 - Annuitätsmethode
 - Zinsfussmethode
 - Leistungsbewertung
 - Benchmark
 - Leistungskennzahlen
 - Einfache Nutzwertbewertung
 - Einfache Kriterienmatrix
 - Punktebewertung
 - Rangfolgeverfahren

Mehrdimensionales Verfahren

- Nutzwertanalyse
 - Gewichtsfaktorenmethode
 - Gewichtsstufenmethode
- Kosten-Nutzenverfahren
 - Kostenwirksamkeitsanalyse
 - Kosten/Nutzwert-Diagramm
- Versuchen möglichst alle Gesichtspunkte, die den Wert einer Lösung ausmachen, zu erfassen und darzustellen. Kosten-Nutzen-Analyse wird erstellt

Methodisch gestütztes Verfahren

- Schrittweises Vorgehen unter Beachtung einer möglichst ganzheitlichen Betrachtungsweise
 - Basis
 - Projektmanagement
 - System Engineering
 - Betriebswissenschaft
 - Gründe für Einsatz methodischer Verfahren
 - Unternehmensstrategischer Entscheid
 - Bindung an den Lieferanten
 - Einfluss auf die eigene Organisation
 - Aufwand
 - 2% - 20% bezogen auf die Gesamtkosten
 - Vorteile
 - wichtiger Teile des Gesamtkonzeptes
 - mehrere Alternativen, weniger Risiken
 - ganzheitliches Vorgehen, subjektive Einflüsse gering
 - Wichtiges steht im Vordergrund
 - Hohe Transparenz
 - Einbezug der Anwendern, hohe Motivation
 - Gute Voraussetzungen für Vertragsverhandlungen und Vertrag
 - Überraschungen werden weitgehend vermieden
 - Dauer begrenzen
 - Durchlaufzeiten der Evaluation ca 4 - 9 Monate