

3.5.1 Beschaffungsaktivitäten im WISS-Projektleitungsmodell

Phase	Haupttätigkeiten	Ergebnisse / Doku / Detailtätigkeit
Initialisierung	Anstoss, Idee, Mängel	Projektantrag
	Problemerkennung, Lösungswille	Projektauftrag
Vorstudie	Situationsanalyse	Dokumentation des Ist-Zustandes
	Marktstudien	Marktberichte
	Zielformulierung	Zielkatalog
	Lösungsansätze	Systemdarstellungen
	Auswahl der Anbieter (<i>1. Filter</i>)	Grobes Pflichtenheft
	Berichterstattung zur Vorstudie	Bericht und Rahmenkonzept
Evaluation 1. Schritt (Spezifikation)	Erstellung Pflichtenheft	Ziele
		Anforderungen
		Fragen
	Vorbereitung Bewertungsdokumente	Bewertungsliste Kriterienkataloge, Gewichtung
Evaluation 2. Schritt (Offerteinholung)	Versand Pflichtenheft *	Begleitbrief
	Offertbearbeitung durch den Anbieter	Rückfragen
	Klärungsprozess	Demos, Besichtigungen, Tests
	Offertabgabe, Lieferantenpräsentation	Offerte
Evaluation 3. Schritt (Bewertung)	Grobevaluation (<i>2. Filter</i>)	Güte der Offerte
		Mindestanforderungen (Musskriterien)
		Zielerfüllung der Hauptkriterien
		Kostenrahmen
	Detailevaluation (<i>3. Filter</i>)	Offertanalyse (Informationsgewinnung)
		Bewertungsliste (Wunschkriterien)
		Kriterienkatalog (Wunschkriterien)
		Nutzwertermittlung, Wertsynthese
		Kostenermittlung (Einsatzkosten/Jahr)
		Ergebnisanalyse (Sensibilitätsanalyse)
Kosten-/Nutzenvergleich		
Berichterstattung, Präsentation	Evaluationsbericht	
Evaluation 4. Schritt (Auswahl)	Interner Entscheid	Protokoll, Verhandlungsfreigabe
	Vertragsverhandlungen	Bereinigtes Pflichtenheft
		Bereinigte Verträge
	Vertragsabschluss, Unterzeichnung	Unterzeichnete Verträge
Absage an die Mitbewerber		
Adaption	Vorbereitung	Planung
	Instruktion	Handbücher, Checklisten
	Parametrisierung	Tabellen
	Programm-Änderungen	Protokolle, Testberichte
	Migrationsprobleme	Programme
	Rahmenorganisation	Ablaufdiagramme
	Tests	Testberichte
Einführung	Umstellung auf Stichtag	Migrationen, Konversionen
	Parallelbetrieb	
	Gestaffelte Einführung	